



## Entrevista a Cecilia Blondet

Por Marisol Prado

La presente entrevista tiene como objetivo acercar la experiencia de una ex-ministra de Estado Peruana, con las inquietudes de una ex-dirigenta estudiantil Chilena.

### Mujer en el espacio público

**Usted ha escrito libros, participado en foros, en política, y en el gobierno de su país. Con esta destacada trayectoria pública y siendo mujer, ¿se ha sentido discriminada? ¿en qué campos? ¿cómo ha enfrentado esas situaciones?**

Muchas veces me he sentido discriminada, y por las razones mas diversas. De chiquita era bizca, flaca y me sentía muy fea. En el colegio se reían de mí porque era llorona, miedosa y encima veía doble. Se imaginan que inseguridad sentía a la hora del recreo? Me operaron varias veces y ya en tercero de media me fui reubicando, conmigo misma y en mi relación con el resto. Me saqué por primera vez un premio, el de Física y Química, organicé un conjunto de música y después de muchas lágrimas y distintos tipos de anteojos me fui sintiendo más capaz de pelearle cada escalón a la vida. A veces con éxito, otras no tanto pero de todas he ido aprendiendo que para ganarse el derecho a tener voz y voto, las mujeres tenemos que atrevernos a arriesgar la cómoda dependencia.

Hace unos años, por ejemplo, me tocó competir por un puesto que me obligó a cuestionar mi rutina, en cierta forma protegida de investigadora del IEP. En 1994 un grupo de colegas me propuso presentarme a la Dirección del Instituto. El IEP tenía mas de 20 años de vida y nunca había habido una directora mujer, es mas, éramos muy pocas mujeres y los hombres eran conocidos por sus voces y opiniones fuertes. La competencia fue dura. Mientras algunos dijeron que de ninguna manera votarían por mí y pusieron en cuestión mis cualidades personales y académicas, que el momento era muy difícil y por lo tanto una mujer no podría hacerle frente, que se requería de alguien experimentado y con mayores capacidades, otros colegas me apoyaron y me dieron la seguridad para continuar. Finalmente, gané las elecciones y volví a ganar por dos periodos mas. El equipo con el que trabajé, en su mayoría jóvenes y mujeres, (no exclusivamente) se ganó la legitimidad de la Dirección y aprendimos mucho dándole un nuevo rumbo al IEP en esos años difíciles.

**¿Cuales estima usted que han sido los costos de las opciones que ha tomado en su en su trayectoria pública? ¿Cuáles son las principales tensiones entre ésta y su vida privada?**

Bueno, los costos y las tensiones han ido y venido en ambas direcciones. A veces sacrificando aspectos de la vida privada, como por ejemplo muchas maderas devueltas porque se las di demasiado rápido a mis chiquitos cuando tenía que irme a las reuniones del partido, y otras sacrificando mis posibilidades en la vida pública, como cuando decidí no viajar a una beca para hacer mi doctorado en Stanford porque uno de mis hijos tuvo un accidente y moverlo hubiera sido contraproducente. Así es la vida, con avances y tropiezos, cediendo a veces y ganado otras, pero sobre todo, cuidando que los nuestros, los que queremos, estén tan bien como nosotros mismos cuando se trata de cumplir los

objetivos que nos trazamos. Sin atropellarnos.

**Usted ha trabajado mucho por la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres. Sabemos que en Latinoamérica el machismo -sobretudo en lo referente a puestos públicos o de poder- es muy fuerte, sin embargo hoy vemos que cada vez más mujeres ocupan destacados cargos. ¿Cómo interpreta este hecho? ¿Cree que es atribuible a un cambio de mentalidad y de preparación de nuevos tiempos, o es sólo casualidad?**

Qué va a ser casualidad!!! La ampliación de espacios públicos y de oportunidades para las mujeres las hemos ido ganando palmo a palmo en los últimos 20 años. Cuando en los setenta entramos en masa a las universidades, iniciamos un proceso sin retorno. Hasta ese momento, de acuerdo a nuestros padres, las mujeres eran para casarse y tanto en el campo como en las ciudades, ellos no concebían pagarles estudios secundarios en el primer caso y superiores en el segundo a las hijas mujeres porque la inversión educativa en ellas no era rentable. Esta percepción atravesaba ámbitos y clases sociales. Sin embargo la realidad cambió. La revolución cubana y los partidos de izquierda universitaria, la revolución de Mayo del 68 en París y en toda la región, la Teología de la Liberación, las conferencias sobre la mujer de Naciones Unidas y los movimientos feministas cambiaron el discurso y el curso de la historia dándole a los y las jóvenes nuevas banderas y horizontes por los que pelear. Desde ese momento, en adelante, las mujeres han ido asumiendo múltiples roles y los hombres lo han ido aceptando, en muchos casos, muy a su pesar. Actualmente a nadie sorprende que las mujeres sean congresistas, alcaldesas, ministras o incluso, candidatas a la Presidencia. Esperemos aclamar muy pronto a las próximas Presidentas.



**MARISOL PRADO**  
Médico Cirujano

Becaria Chilena IFP  
AR&SC Grupo 2

*Está estudiando una  
Maestría en Psiquiatría y  
Medicina Legal en la  
Universidad Autónoma de  
Barcelona.*

### Mujer y roles

**En política son muy pocas las mujeres que destacan, sin embargo son muchas las que trabajan en un segundo plano. Esto es generalmente atribuido a los intereses, opciones y atributos de las propias mujeres ¿Cómo lo interpreta usted?**

Son pocas las que destacan porque aun son pocas las que compiten políticamente. Comparativamente, las mujeres que entran en la política son bastante menos que los hombres. Desde prácticas muy enraizadas que han hecho de la política un campo masculino hasta incompatibilidades de horarios y recargo de jornadas laborales y domésticas, las mujeres están en desventaja en relación a los hombres. Pienso que recién en los últimos años esta situación ha ido cambiando y las cuotas, por ejemplo, han jugado un importante rol en ese sentido.

Y sobre el trabajo en segundo plano, creo que sucede igual entre hombres y mujeres. Muchas personas prefieren trabajar detrás del escenario y así se sienten más a gusto que en la primera fila. Otras, en cambio, necesitan la primera fila para actuar. Lo importante es saber trabajar en equipo y poder combinar uno y otro.



**Usted representa un modelo a seguir por muchas jóvenes ¿qué consejos daría a las que deseen seguir el camino del servicio público?**

Que no lo duden y entren. Claro, no es fácil y hay que aprender a hacer política, a negociar, a ceder y presionar para conseguir lo que uno quiere. Es parte de las dificultades pero también del enorme atractivo que presenta. Es importante trabajar en el Estado porque es un lugar privilegiado para influir en las políticas a favor de las mujeres y en general, de los sectores discriminados.

**Liderazgo y cambio social****En Perú, usted recibió una Institución como el Promudeh que se decía al borde de la desaparición, y no solo lo levantó, sino que además creó el Ministerio de la Mujer (MIMDES). ¿Cuáles fueron las claves de ese cambio?**

Primero, constituir un equipo de gente muy eficiente y confiable que tuviera tantas ganas como yo de trabajar intensamente para recuperar la institución y revertir la opinión que todos los políticos tenían de ella. Luego, definir las prioridades. Eran muchas las deficiencias y los problemas, pero no podíamos atenderlos todos a la vez. Hicimos un Plan que íbamos evaluando cada noche, para modificarlo cuando fuera necesario. Luego nos dividimos el trabajo para ser más eficientes y rápidas. Éramos bastante conscientes de que no teníamos mucho tiempo, pues una vez que se terminara de discutir la propuesta de Ley Orgánica del Poder Ejecutivo y se decidiera suprimir o continuar con el Ministerio de la Mujer y del Desarrollo Humano, la decisión estaría tomada indefectiblemente. Para bien o para mal. El gran problema es que nadie en el Gabinete de Ministros, ni siquiera el propio Presidente, estaba convencido de la importancia de este Ministerio. Siendo la caja chica de la re-reelección del gobierno de Fujimori y luego con este gobierno, la agencia de empleos del partido, era claro que nadie lo defendería. Estaba desprestigiado,

deslegitimado y sin un eje que lo estructurara. Combinamos un buen trabajo técnico y buen trabajo político. Incluso llegamos a ser tan eficientes (modestia parte) que si al principio los técnicos de los otros ministerios no nos pedían opinión sobre una serie de leyes, en pocos meses nos convertimos en las más solicitadas. Todos querían una opinión del Promudeh porque siempre añadía valor. Esto fue posible porque fuimos un equipo de excelencia.

**Como Ministra, ¿Qué aspectos relacionados a la temática del desarrollo social y humano le parecieron innovadores?, ¿Por dónde cree que debiesen orientarse las políticas sociales en los próximos años en nuestros países?**

Es difícil hablar en plural en el campo de las políticas sociales. Cada país tiene su particularidad. Lo que hay que tener claro es que la pobreza y la desigualdad deben reducirse hasta acabar en nuestros países. Las políticas sociales deben ser políticas de Estado, no palabrerías y discursos huecos de los gobiernos de turno. Y los programas sociales deben enmarcarse en estas políticas como estrategias de lucha contra la pobreza pero sobre todo de desarrollo social. Con el objetivo claro, los indicadores definidos y la voluntad política de revertir las brechas existentes, los planes y las estrategias pueden adecuarse a cada realidad.

**Finalmente, ¿Qué recomendaciones les daría a los y las becarios IFP que buscan, desde sus comunidades de origen y contextos de referencia, mejorar las condiciones sociales existentes? ¿Dónde pondría el acento?**

Aunque parezca trillado, les recomendaría que hagan lo que quieren hacer, pero que lo hagan bien. Si ustedes logran hacer lo que quieren y para eso, estudian y se esfuerzan al máximo, cuando vuelvan a su comunidad, sin duda, estarán en capacidad de contribuir a mejorar las condiciones sociales existentes. Es vital que sigan su vocación, que se entreguen a los estudios de la profesión elegida con auténtica pasión y que no se olviden nunca de donde vienen y quiénes son.

**Cecilia Blondet Montero** (Peruana). Historiadora, con estudios de postgrado en la Universidad de Wisconsin-Madison.

Actualmente es Investigadora Principal y Miembro del Comité Directivo del Instituto de Estudios Peruanos.

En el año 2002 fue Ministra de Estado, en el Ministerio de Promoción de la Mujer y del Desarrollo Humano.

Entre sus últimos antecedentes profesionales, en el año 2001 fue Investigadora Principal, Directora de Actividades (Programa Institucional de Investigación, Formación y Difusión: Descentralización, Democracia y Desarrollo en el Perú), y Miembro del Consejo Directivo del IEP; Miembro del Consejo Consultivo del Proyecto Internacional "Civil Society and Governance", The Institute of Development Studies / University of Sussex - F. Ford; Miembro de Iniciativa Nacional Anticorrupción; Presidenta del Tribunal de Ética del Consejo de la Prensa Peruana; Coordinadora del Consejo Directivo de la Asociación Civil Transparencia; Miembro del Consejo Directivo de la Red para el Desarrollo de las Ciencias Sociales (Pontificia Universidad Católica, Universidad del Pacífico, Instituto de Estudios Peruanos).

En el año 2000 fue Directora General del Instituto de Estudios Peruanos e Investigadora Principal (período 1995-2000), representante y vocera de la Asociación Civil Transparencia durante el período pre y post electoral, Coordinadora del Programa IFP en Perú; Coordinadora del proyecto Descentralización, Democracia y De-

sarrollo en el Perú; Consultora del Programa "Latin America and the Pacific Rim". Center for Iberian and Latin American Studies. Universidad de San Diego; Consultora de la Embajada Real de los Países Bajos. Programas de desarrollo local en Selva alta (San Martín, Tarapoto) y Selva baja (Ucayali, Pucallpa, Pasco, Oxapampa); Consultora del proyecto "Modernización de la Historia" de PUC de Chile; Consultora de la oficina de cooperación del Japón en el Perú. Diagnóstico sobre las mujeres peruanas; Miembro del Steering Committee del Programa "Civil Society and Governance" Institute of Development Studies at the University of Sussex.

A participado en cerca de 30 seminarios nacionales en Perú, así como en seminarios internacionales como expositora y conferencista.

Dentro de sus últimos trabajos publicados, podemos encontrar a "El encanto del dictador. Mujeres y política en la década de Fujimori", "Lessons from the participation of women in politics", "La participación política de las mujeres populares", "Las mujeres y la política en la década de Fujimori", "Percepción ciudadana sobre la participación política de la mujer. El poder político en la mira de las mujeres", "Capacitación y Evaluación de la Difusión de tecnología Panificadora de camote en panaderías populares de Lima Metropolitana", "La emergencia de las mujeres en el poder. ¿Hay cambios?", "Plan Nacional de Igualdad de Oportunidades para las Niñas del Perú 1998-2000. Propuesta elaborada con C. Montero", "Mujer y Política: los nuevos tiempos".